# 创建简报

2019年11月第1期

### 本期工作重点

- 1、2019年3月12日,花杰副院长主持召开等级医院创建启动会, 医院中层干部参加, 周长江院长做创建动员部署。
- 2、2019年5月,医院举办三级医院创建学习论坛,与会者对池州人民医院和宿迁人民医院的创建经验获益良多。
  - 3、2019年7月11日,周长江院长主持召开创建送审碰头会。
- 4、2019年7月11日,"抓内涵、促质量、保安全"讲座,医院干部培训班邀请东南大学附属中大医院杨莉教授来院授课,从医院评审谈医疗质量管理组织体系建设。
- 5、2019年7月25日,医教科两次前往安徽省行政服务中心,咨询交流等级医院创建申报工作。期间,医教科、创建办、院办在各部门配合下,通力完成申报初稿,并与省主管部门做了对接。
- 6、2019年11月2日,花杰副院长主持召开创建推进会,陈胜书记参会,会上通报创建进展,并确立普通外科、泌尿外科、呼吸内科、心血管内科和药剂科五个标杆科室,落实下一步工作。
- 7、2019年11月12日,周长江院长主持召开创建领导小组,花杰副院长、燕翔副院长、医教科、创建办参会。会上调整创建三级医院领导小组分工,确定"创建办公室"职责、人员,确定急需设置的学科或科室,确定要求尽快确定科室创建联络员。

### 本期工作成效

自2018年11月医院启动三级医院创建计划,将创建工作列入医院三年发展规划,创建领导小组和工作小组组织院领导及业务骨干学习,领会评审精神和评审要求,提高认识,召开启动创建工作大会,营造创建的工作氛围。

### 本期工作缺陷

- 1、《三级综合医院评审标准实施细则(2011年版)》(以下简称《实施细则)的理解和认识与实际工作要求还有差距。对《实施细则》中部分条款落实问题,还需要我们逐款解决;对各条款内容的理解掌握标准低、要求低,达不到评审专家的要求。
- 2、启动三级创建以来,宣传力度不足,医院网站、微信公众号、宣传栏、电子屏等,未能体现创建工作对医院生存和发展的必要性和重要性。
- 3、要克服一些不良情绪,一要克服对创建工作的畏难情绪,认为 条款标准高,不容易完成;二要克服创建工作"差不多""得过且过" 的思想;三要克服评审中出现的问题所带来的不自信的负面情绪。

### 工作会议纪要

- 2019年11月18日上午,院长周长江主持召开三级医院创建工作专题会议,院领导汪文晓、花杰、燕翔、韩银旺、郑春生、濮家和出席,医教科、院办参加。会议具体内容纪要如下:
- 一、会议通报了今年创建工作的进展情况。自3月份召开全院创建启动大会后,创建领导小组及各专业组多次召开工作会议,推进创建工作; 医院多次与省市各级主管部门请示咨询申报事宜; 完成三级医院申报书的撰写和初审; 拟出下一步工作计划。但目前仍存在如下问题: 各工作组进度不一; 创建办及部分科室建制尚未建立, 人员尚未确定; 对三级医院标准的理解和认识与实际工作要求还有差距。
- 二、会议确定树立普通外科、泌尿外科、呼吸内科、心血管内科和药剂科做为标杆科室,起到以点带面的先行示范作用;近期组织赴池州市人民医院学习创建经验。
- 三、会议讨论了创建领导小组的分工调整,增加陈胜书记为领导小组成员;原护理院感组由徐晨副院长变更为燕翔副院长负责;领导小组负责全院创建工作,花杰副院长、燕翔副院长分管创建办公室,指定张强同志负责创建办具体工作,适时抽调 1-2 名专/兼职干事;请院办拟创建工作需设立的职能和业务机构的申请报告,建立健全创建的相关组织机构。

四、会议要求,根据创建工作方案要求,今年底前完成标杆科室

自查情况及各专业组梳理内容,积极争取市卫健委申报批文;要科学解读创建标准,从医院管理体系和科学创新体系入手,全面落实各项核心管理制度;要科学制定创评工作预案和组织协调,加强职能科室间联动与信息沟通;加强学习,持续改进,积极推进创建工作。

## 应知应会

- 1. 卫生部开展"医院管理年"活动的主题是什么?有哪4个关键词?答:"医院管理年"活动的主题是:以病人为中心,提高医疗服务质量。4个关键词是:质量、安全、服务、费用
- 2. 病历、处方保存的期限规定有哪些?

答:病历保存期限:住院病历30年,门诊病历15年。处方保存期限:普通处方1年,精神类处方2年,麻醉处方3年。

3. 出具虚假医疗证明文件的处罚有哪些?

答:情节轻微的,给予警告,并可处以1000 元以下的罚款、有下列情形之一者,处以500 元以上1000 元以下的罚款(出具虚假证明文件造成延误诊治的:出具虚假证明文件给患者精神造成伤害的;造成其他危害后果的)。

4. "三基三严"是什么?

答: "三基"是指基本知识、基础理论、基本技能; "三严"是指严格要求、严谨态度、严密组织。

5. 医疗机构有哪些核心制度?

答:首诊负责制度、三级查房制度、会诊制度、分级护理制度、值班和交接班制度、疑难病例讨论制度、急危重患者抢救制度、术前讨论制度、死亡病例讨论制度、查对制度、手术安全核查制度、手术分级管理制度、新技术和新项目准入制度、危急值报告制度、病历管理制度、抗菌药物分级管理制度、临床用血审核制度、信息安全管理制度。(注:创建三级医院应知应会内容定期发布,请自行学习)